

## **Gazdasági Agrármérnöki MSc Szak záróvizsga témakörei**

### **1/ A hazai állattenyésztési ágazatok jelentősége, térbeli struktúrája**

- a termelés alapjai,
- az ágazatok teljesítményének alakulása (állatállomány, fajlagos hozamok, és mutatók, vágóállat- és állatitermék-termelés, állati termékek fogyasztása),
- állatállomány térbeli struktúrája,
- az állattenyésztési ágazatok külkereskedelme,
- a kapcsolódó támogatási és szabályozási rendszerek.

### **2/ Az állattenyésztési ágazatok üzemgazdasági sajátosságai, a főbb állattenyésztési ágazatok helyzete, kihívások és kilátások**

- az állattartás munkaerő- és eszközszükségletének sajátosságai,
- az ágazatok megválasztásának és méretezésének szempontjai,
- az állatállomány változásának és takarmányszükségletének tervezése,
- a takarmányok csoportosítása és gazdasági értékelése,
- a tejtermelés kihívásai és versenyhelyzet
- a sertéstartás és vágósertés termelés kihívásai és versenyhelyzet
- a baromfitartás és vágóbaromfi termelés kihívásai és versenyhelyzet
- a kapcsolódó támogatási és szabályozási rendszerek

### **3/ A hazai növénytermesztési ágazatok jelentősége, térbeli struktúrája**

- a termelés alapjai (termőföld, öntözés, beruházások, munkaerő, tőkeszükséglet),
- az ágazatok teljesítményének alakulása (vetésszerkezet, fajlagos hozamok),
- a főbb növénytermesztési ágazatok térbeli struktúrája,
- a főbb növénytermesztési ágazatok (kalászosok, kukorica, olajnövények) külkereskedelme
- a kapcsolódó támogatási és szabályozási rendszerek

### **4/ A növénytermesztési ágazatok üzemgazdasági sajátosságai, a főbb növénytermesztési ágazatok helyzete, kihívások és kilátások**

- a növénytermelés munkaerő- és eszközszükségletének, ráfordítás és hozamviszonyainak sajátosságai,
- az ágazatok megválasztásának és méretezésének szempontjai,
- a vetési sorrend kialakítása a szántóföldön,
- a talajművelési rendszer kialakítása,
- a fajta megválasztásának gazdasági szempontjai,
- a trágyázás, a növényvédelem és az öntözés alapelvei,
- a betakarítás és a termékfeldolgozás szervezése,
- a kapcsolódó támogatási és szabályozási rendszerek

### **5/ A kertészeti ágazatok (ültetvények) jelentősége, üzemgazdasági sajátosságai, a főbb kertészeti ágazatok kihívásai és versenyhelyzete, kilátások**

- az ágazatok jelentősége, térbeli struktúrája,
- a termelés alapjai (ökológiai és termőhelyi adottságok, ágazati szervezettség, termelőt támogató tevéységek, K+F, szaktanácsadás),
- az ágazatok üzemgazdasági sajátosságai,
- a termelés tőkeigénye,
- a versenyképes termelés főbb kritériuma,
- a versenyképesség növelésének főbb lehetőségei és korlátai
- a kapcsolódó támogatási és szabályozási rendszerek

## **6/ A stratégiai tervezés, mint a stratégiaalkotás eszköze és megvalósításának alapja**

- a stratégia, mint cél és eszközrendszer,
- a tervezés alapelvei és a tervezés hierarchiája,
- a stratégiai tervezés folyamata,
- az egyes szakaszok (Vízió, küldetés, stratégiai változatok kimunkálása, döntés és megvalósítás) értelmezése

## **7/ A stratégiai tervezésnél alkalmazható módszerek, eljárások, a stratégiai típusok generálásának sajátos eszközei**

- a vállalat külső környezetének elemzése, alkalmazható módszerek,
- a vállalat belső helyzetfeltáró elemzése, alkalmazható módszerek,
- a stratégiai típusok generálásának sajátos eszközei (vrio modell, a „kék óceán” ötlet, mint az életképes stratégia központi eleme.

## **8/ A vállalati stratégiák generálása, kiválasztása és megvalósítása**

- a stratégiák csoportosításának szempontjai,
- a stratégiák típusai,
- a stratégiai célok megfogalmazása, strukturálása és megjelenítése,
- a stratégiák kiválasztása,
- a stratégiai programozás.

## **9/ A mezőgazdasági vállalatok sajátosságai és lehetséges stratégiai**

- az ágazati versenystratégiák sajátosságai,
- a mezőgazdasági termelés sajátosságai, mint stratégiai tényezők,
- a mezőgazdasági vállalatok lehetséges stratégiai.

## **10/ A stratégiák megvalósításának monitoringja**

- a monitoring értelmezése, célja és eszközrendszere
- a vállalati információs rendszer szerepe
- a stratégia monitoringjának eszközrendszere
- a bsc egységes mutatószámrendszer helye a kontrolling és monitoring folyamatában.

## **11/ A stratégia megvalósításának belső rendszere**

- a szervezeti struktúrák kialakítása,
- az emberi erőforrás-menedzsment szerepe,
- a kommunikáció szerepe a stratégia megvalósításában.

## **12/ A vállalat stratégiájának megvalósítása**

- a változásmenedzsment főbb kapcsolódó kérdései,
- a stratégiai és operatív menedzsment kölcsönhatásai (a vállalati, üzleti és funkcionális stratégiák értelmezése, a mezőgazdasági termelés kapcsolódó sajátosságai),
- a menedzsment funkcionális területei.

## **13/ Az innováció szerepe a stratégiák kialakításában**

- a k+f+i fogalmi rendszere,
- az innovációs folyamat,
- innováció az EU és országos szinten,
- innováció a szakpolitika szintjén,
- innováció a vállalkozás szintjén,
- a mezőgazdasági vállalkozások és az innováció kapcsolata.

**14/ A stratégiák megvalósulásának szintere, a fontosabb sajátosságok és kölcsönhatások**

- a vidék, mint a mezőgazdasági termelés szintere, helyzete és sajátosságai,
- a vidékgazdaság és benne a mezőgazdaság értelmezése,
- a térbeli területi egységek versenyképessége,
- a fenntarthatóság kapcsolódó kérdései,
- a nemzeti vidékstratégia kapcsolódó kérdései.

**15/ A stratégia, versenyképesség és fenntarthatóság kapcsolódó kérdései**

- a termelési folyamatok, mint a versenyképesség elsődleges szinterei,
- a termelési folyamatok, mint a fenntarthatóság elsődleges szinterei,
- a versenyképes és fenntartható mezőgazdaság modellje, a stratégia és kölcsönhatások.

**16/ A mezőgazdasági vállalatok költségvetési kapcsolatai:**

- a makro és a mikro szintű teljesítménymutatók összefüggései (bruttó kibocsátás, bruttó hozzáadott érték, GDP, GNI, GO)
- adók és járulékok típusai, formái, szerepük a költségvetésben,
- a termék és termelési típusú adók (hozzáadott érték típusú adó (ÁFA), termékadók és termelési adók)
- a jövedelem elvonás rendszere (SZJA, TAO, munkáltatót és munkavállalót terhelő adók)
- a mezőgazdasági gazdálkodási formák adózási rendszerének sajátosságai

**17 / A finanszírozás elméleti háttere, a pénzügyi döntések csoportosítása, a hosszú távú pénzügyi döntések és lehetséges forrásaik**

- az időbeliség elve,
- a pénzügyi döntések csoportosítása,
- a hosszú távú befektetési és finanszírozási döntések,
- a hosszú távú finanszírozási döntések saját és idegen forrásai,
- a vállalat lehetséges finanszírozási stratégiái és azok főbb sajátosságai,
- a kapcsolódó mutatószámok,
- a sajátos pénzügyi helyzetek kezelése.

**18 / A rövid távú befektetési és finanszírozási döntések és lehetséges forrásai**

- a rövid távú befektetési és finanszírozási döntések értelmezése,
- a finanszírozás formái /saját és külső források),
- az üzemviteli hitel szerepe, számszerűsítése (pénzforgalmi terv) gazdasági terhei, visszafizetésének ütemezése,
- a vállalat likviditása, a kapcsolódó pénzügyi mutatószámok és értelmezésük.

**19 / A projekt mint a stratégia alapeleme, projektmenedzsment**

- a projektmenedzsmentben idő- és erőforrás elemzésre/tervezésre alkalmazott technikák
- projektek generálása
- projektek életciklusa
- projektek tervezési módszerei és a projektmenedzsment kapcsolódó kérdései

**20 / A hitelkérelem és üzleti terv**

- az üzleti terv célja, helye a tervezés rendszerében
- az üzleti terv tartalmi elemei, értelmezésük
- az üzleti terv készítésének folyamata